

## REGISTRUL CONSOLIDAT AL RISCURILOR ȘI OPORTUNITĂȚILOR AL AGEPI pentru anual 2026

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
<b>OBIECTIVUL SECTORIAL 1.: Armonizarea/consolidarea cadrului normativ al protecției proprietății intelectuale</b>							
<b>Riscuri externe:</b>							
Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Organizarea ședințelor de clarificare a aspectelor cu referire la informațiile solicitate/necesare a fi prezentate	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție juridică
Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență	3	1	3	Monitorizare	Prioritizarea activităților. Adaptarea activității circumstanțelor	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
<b>Riscuri interne:</b>							
Depășirea termenilor de realizare din necesitatea coordonării mai ample și examinarea mai îndelungată a modificărilor conceptuale la proiectele de acte normative	3	1	3	Monitorizare	Redirecționarea imediată către executor a proiectului primit pentru expunerea opiniei instituționale	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție juridică
Prezentarea informațiilor necalitative și depășirea termenelor de prezentare a informațiilor de către subdiviziunile implicate <i>Oportunitate: Organizarea instruirilor pentru angajați și ridicarea calificării profesionale a angajaților.</i>	2	2	4	Diminuare	Solicitarea repetată a informațiilor.	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție juridică
Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare.</i>	3	1	3	Monitorizare	Organizarea ședințelor de clarificare a aspectelor cu referire la informațiile solicitate/necesare a fi prezentate	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție juridică
Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați <i>Oportunitate: Consolidarea capacităților de gestiune a activităților prin implicarea</i>	3	2	6	Diminuare	Organizarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor vacante	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni Șef secție resurse umane

AGENZIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
<i>la realizarea acestora a reprezentanților din alte direcții ale AGEPI.</i>							
<b>OBIECTIVUL SECTORIAL 2.: Integrarea europeană și colaborarea internațională</b>							
<b>Riscuri externe:</b>							
Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională <b>Oportunitate:</b> <i>Identificarea unor canale noi de comunicare.</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicarea continuă cu autoritățile de resort	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI
Perturbarea activității agenției urmare a unor eventuale situații de urgență <b>Oportunitate:</b> <i>Digitalizarea proceselor.</i>	2	2	4	Diminuare	Monitorizarea termenelor de executare și eventual extinderea lor. Utilizarea metodelor de prelucrare și transmitere a informațiilor în format electronic	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI Șef secție tehnologii informaționale
Lipsa resurselor pentru asigurarea participării AGEPI la evenimentele internaționale <b>Oportunitate:</b> <i>Explorarea posibilităților de accesare a fondurilor europene sau a programelor de asistență externă care pot sprijini financiar participarea AGEPI la evenimente internaționale</i>	3	1	3	Monitorizare	Planificarea bugetară corectă și argumentarea necesității și importanței participării	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI Șef direcție financiară
Modificarea priorităților Guvernului în domeniul de referință <b>Oportunitate:</b> <i>Revizuirea priorităților de dezvoltare a sistemului PI</i>	3	1	3	Monitorizare	Documentarea priorităților de dezvoltare a sistemului PI prin diverse acorduri bilaterale și internaționale	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI
Modificarea priorităților instituțiilor și politicilor europene în relația cu Republica Moldova <b>Oportunitate:</b> <i>Intensificarea dialogului bilateral cu instituțiile europene</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicarea continuă cu instituțiile europene și oficiile partenere din statele membre UE	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI
Modificarea condițiilor reglementărilor naționale pentru implementarea proiectelor <b>Oportunitate:</b> <i>Implementarea unui sistem eficient de monitorizare a schimbărilor</i>	3	1	3	Monitorizare	Ajustarea procedurilor interne în vederea respectării noilor prevederi legale	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI

AGENTIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
<i>legislative destinat adaptării rapide la noile condiții</i>							
Diminuarea finanțării externe <b>Oportunitate:</b> Utilizarea posibilităților de participare online a evenimentele internaționale	3	1	3	Monitorizare	Comunicarea permanentă cu partenerii de dezvoltare	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI
<b>Riscuri interne:</b>							
Întârzieri în implementarea angajamentelor din Programul Național de Aderare (PNA) 2025-2027 <b>Oportunitate:</b> Implementarea unui mecanism strict de monitorizare a activităților	3	2	6	Diminuare	Organizarea cu regularitate a ședințelor pentru monitorizarea activităților din PNA Raportarea lunară a stadiului de implementarea a activităților din PNA și identificarea timpurie a riscurilor de implementare	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI
Lipsa personalului responsabil de activitățile ce țin de integrare europeană și colaborare internațională <b>Oportunitate:</b> Antrenarea unor persoane din alte subdiviziuni în realizarea activităților de integrare europeană	3	2	6	Diminuare	Instruirea personalului existent, organizarea concursurilor de angajare	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI Șef secție resurse umane
Capacitate scăzută de asimilare a asistenței tehnice <b>Oportunitate:</b> Utilizarea resurselor proiectelor de asistență tehnică pentru implementarea activităților planificate în Planul de activitate al AGEPI și capitolul 7 din PNA 2025-2026	3	1	3	Monitorizare	Prioritizarea activităților implementate cu soportul proiectelor la activitățile de importanță majoră pentru AGEPI	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI
<b>OBIECTIVUL SECTORIAL 3.: Consolidarea sistemului de asigurare a respectării drepturilor de proprietate intelectuală (RDPI). Intensificarea colaborării interinstituționale pe platforma Observatorului respectării drepturilor de proprietate intelectuală</b>							
<b>Riscuri externe:</b>							
Deficiențe de comunicare interinstituțională <b>Oportunitate:</b> Identificarea unor canale noi de comunicare	2	2	4	Diminuare	Comunicarea continuă cu instituțiile implicate	Permanent/ 31.12.2026	Președinte ORDPI
Tergiversarea coordonării cadrului regulator de către factorii implicați	3	1	3	Monitorizare	Comunicarea continuă cu instituțiile implicate	Permanent/ 31.12.2026	Președinte ORDPI

AGENTIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELLECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
<i>Oportunitate: Organizarea schimburilor de opinii între instituțiile implicate pe platforma ORDPI</i>							
<b>Riscuri interne:</b>							
Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Crearea unui mecanism pentru coordonare continuă	Permanent/ 31.12.2026	Președinte ORDPI
<b>OBIECTIVUL SECTORIAL 4: Consolidarea sistemului de gestiune colectivă a drepturilor patrimoniale de autor și/sau conexe</b>							
<b>Riscuri externe:</b>							
Perturbarea activității în contextul unor eventuale situații de urgență <i>Oportunitate: Digitalizarea proceselor</i>	3	1	3	Monitorizare	Prioritizarea activităților. Adaptarea activității circumstanțelor	Permanent/ 31.12.2026	Șef Direcție DAC
Lipsa interesului din partea organizațiilor de gestiune colectivă/autorilor, titularilor de drepturi/ utilizatorilor <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicarea continuă cu organizațiile de gestiune colectivă/autorii, titularii de drepturi/ utilizatorii	Permanent/ 31.12.2026	Șef Direcție DAC
Neprezentarea de către OGC și structurile comune de colectare a tuturor actelor solicitate în cadrul controalelor efectuate de AGEPI și imposibilitatea stabilirii depline a corespunderii activității acestora cu prevederile legale și a corectitudinii colectării, repartizării și achitării remunerațiilor autorilor/titularilor de drepturi <i>Oportunitate: Cooperarea cu instituțiile publice referitor la prelucrarea informațiilor financiar-economice a OGC-urilor și a structurilor comune de colectare</i>	3	2	6	Diminuare	Monitorizarea continuă a conformității activității OGC cu cadrul legal; Sanționarea OGC și a structurii comune de colectare în cazul încălcării prevederilor Legii nr. 230/2022 privind dreptul de autor și drepturile conexe, revocarea deciziei de desemnare a colectorului, suspendarea activității OGC și a structurii comune de colectare.	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție DAC
<b>Riscuri interne:</b>							
Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați <i>Oportunitate: Consolidarea capacităților de gestiune a activităților prin implicarea</i>	3	2	6	Diminuare	Instruirea personalului existent, organizarea concursurilor de angajare	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni Șef secție resurse umane

AGENTIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
<i>la realizarea acestora a reprezentanților din alte direcții ale AGEPI</i>							
Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicarea continuă și transparentă cu factorii implicați	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție DAC
<b>OBIECTIVUL SECTORIAL 5.: Examinarea cererilor, eliberarea titlurilor și mijloacelor de protecție a OPI, înregistrarea contractelor de transmitere a drepturilor asupra OPI</b>							
<b>Riscuri externe:</b>							
Interes scăzut din partea solicitanților și titularilor de drepturi asupra înregistrării OPI <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Promovarea informației cu privire la avantajele obținerii drepturilor asupra OPI, prin seminare, știri, etc;	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Neachitarea tarifelor pentru procedurile de înregistrare a OPI <i>Oportunitate: Identificarea unor metode noi de notificare</i>	3	1	3	Monitorizare	Notificarea solicitanților	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Neprezentarea sau prezentarea de către solicitanți a informațiilor/documentelor neconforme și depășirea termenelor legale <i>Oportunitate: Ridicarea calității serviciilor prestate</i>	3	1	3	Monitorizare	Notificarea solicitanților	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Perturbarea activității în contextul unor eventuale situații de urgență <i>Oportunitate: Digitalizarea proceselor.</i>	3	1	3	Monitorizare	Prioritizarea activităților. Adaptarea activității circumstanțelor	Permanent/ 31.12.2026	Șef Direcții
<b>Riscuri interne:</b>							
Prezentarea informațiilor necalitative și depășirea termenelor de prezentare a informațiilor de către subdiviziunile implicate <i>Oportunitate: Instruirea suplimentară a angajaților cu referire la modul de prezentare a informației</i>	3	1	3	Monitorizare	Monitorizarea și asigurarea faptului că informația este expediată și primită în termen.	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții

AGENZIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor colaboratori din cadrul subdiviziunilor <i>Oportunitate: Instruirea suplimentară a angajaților la delegarea sarcinilor</i>	3	1	3	Monitorizare	Monitorizarea evidenței personalului și sarcinilor delegate pe parcursul absenței colaboratorilor din cadrul subdiviziunii.	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Deficiențe în funcționalitatea sistemului informațional al AGEPI <i>Oportunitate: Perfecționarea continuă a sistemului prin creare de mecanisme de alertă</i>	3	1	3	Monitorizare	Informarea specialiștilor responsabili de funcționalitatea sistemului informațional al AGEPI, în cazul depistării unor deficiențe.	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Blocarea sistemului e-AGEPI <i>Oportunitate: Valorificarea altor canale de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Îmbunătățirea continuă a infrastructurii IT	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați <i>Oportunitate: Antrenarea unor persoane din alte subdiviziuni în prestarea serviciilor</i>	3	2	6	Diminuare	Instruirea personalului existent, organizarea concursurilor de angajare	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni Șef secție resurse umane
Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicare continuă între subdiviziuni	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Scanarea cu întârziere în dosarul electronic a documentelor intrate în direcții <i>Oportunitate: Instruirea continuă a angajaților cu referire la noi proceduri, activități, etc.</i>	2	1	2	Tolerare	Perfecționarea ghidurilor de procedură.	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni
Neacoperirea realizării unei atribuții funcționale sau a unei activități <i>Oportunitate: Instruirea continuă a angajaților cu referire la noi proceduri, activități, etc.</i>	3	1	3	Monitorizare	Implementarea mecanismelor de alertă.	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
<b>OBIECTIVUL SECTORIAL 6.: Promovarea proprietății intelectuale, respectului pentru drepturile de proprietate intelectuală și creșterea gradului de cunoaștere a domeniului PI</b>							
<i>Riscuri externe:</i>							

AGENZIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
Lipsa interesului din partea grupurilor-țintă <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Mediatizarea ținută a informației referitor la evenimentele organizate	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție promovare și instruire
Perturbarea activității în contextul unor eventuale situații de urgență <i>Oportunitate: Digitalizarea proceselor</i>	3	1	3	Monitorizare	Prioritizarea activităților. Adaptarea activității circumstanțelor	Permanent/ 31.12.2026	Șef Direcții
Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicarea continuă cu alte instituții	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție PRI
Compromiterea funcționalității Call centrului <i>Oportunitate: Consultarea în persoană care permite o mai bună înțelegere a clientului.</i>	3	1	3	Monitorizare	Instruirea angajaților cu privire la consultarea prin metode alternative	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție promovare și instruire
Lipsa de materiale consumabile pentru editarea publicațiilor oficiale și promoționale <i>Oportunitate: Valorificarea oportunităților de digitalizare</i>	2	1	2	Tolerare	Planificarea necesarului de consumabile	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție promovare și instruire
Interes scăzut al societății privind RDPI <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Mediatizarea ținută a informației	Permanent/ 31.12.2026	Președinte ORDPI
<b>Riscuri interne:</b>							
Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională <i>Oportunități: Identificarea unor canale noi de comunicare; Intensificarea comunicării informale</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicare continua între subdiviziuni	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați <i>Oportunitate: Consolidarea capacităților de gestiune a activităților prin implicarea la realizarea acestora a reprezentanților din alte direcții ale AGEPI</i>	3	2	6	Diminuare	Instruirea personalului existent, organizarea concursurilor de angajare	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni Șef secție resurse umane

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
Lipsa personalului calificat pentru prestarea la un nivel înalt al serviciilor de instruire <i>Oportunitate: Antrenarea unor persoane din alte subdiviziuni structurale/din exterior în diseminarea informației</i>	2	2	4	Monitorizare	Instruirea continuă a angajaților; Colaborarea cu alte autorități/instituții interesate de a promova PI	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție promovare și instruire
Compromiterea sistemului informațional al AGEPI <i>Oportunitate: Perfecționarea continuă a sistemului prin crearea de mecanisme de alertă</i>	3	1	3	Monitorizare	Stabilirea unei proceduri de notificare a Secției tehnologii informaționale	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale
<b>OBIECTIVUL 7: Modernizarea, digitalizarea și sporirea accesibilității serviciilor</b>							
<b>Riscuri externe:</b>							
Perturbarea activității în contextul unor eventuale situații de urgență <i>Oportunitate: Digitalizarea proceselor</i>	3	1	3	Monitorizare	Prioritizarea activităților. Adaptarea activității circumstanțelor	Permanent/ 31.12.2026	Șefi Direcții
Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicarea continuă cu alte instituții	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale
Reticența solicitanților la serviciile prestate în format online, în vederea acceptanței funcționalităților dezvoltate.	2	2	4	Monitorizare	Comunicarea continuă cu solicitanții	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale
<b>Riscuri interne:</b>							
Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicare continua între subdiviziuni	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați <i>Oportunitate: Consolidarea capacităților de gestiune a activităților prin implicarea la realizarea acestora a reprezentanților din alte direcții ale AGEPI</i>	3	2	6	Diminuare	Instruirea personalului existent, organizarea concursurilor de angajare	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni Șef secție resurse umane
Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor colaboratori din cadrul subdiviziunilor	3	1	3	Monitorizare	Monitorizarea evidenței personalului și sarcinilor delegate pe parcursul absenței	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale

AGENTIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
<i>Oportunitate: Instruirea suplimentară a angajaților la delegarea sarcinilor</i>					colaboratorilor din cadrul subdiviziunii		
Compromiterea sistemului informațional al AGEPI <i>Oportunitate: Perfecționarea continuă a sistemului prin crearea de mecanisme de alertă</i>	3	1	3	Monitorizare	Monitorizarea continuă a evenimentelor SI AGEPI	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale
Distrugerii intenționate ale datelor	3	1	3	Monitorizare	Întreprinderea acțiunilor în vederea stopării distrugerilor de date	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale
Deficiențe în funcționalitatea sistemelor informaționale ale AGEPI <i>Oportunitate: Perfecționarea sistemului prin crearea de mecanisme de alertă</i>	3	1	3	Monitorizare	Informarea specialiștilor responsabili de funcționalitatea sistemului informațional al AGEPI, și antrenarea imediată a acestora în soluționarea problemelor	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale
Abilități insuficiente de implementare a soluțiilor și cerințelor IT <i>Oportunitate: Atragerea unor specialiști din exterior (outsourcing)</i>	3	2	6	Diminuare	Organizarea cursurilor de perfecționare pentru specialiștii AGEPI; Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale
Incompatibilitatea sistemelor informaționale ale AGEPI cu alte sisteme informaționale <i>Oportunitate: Optimizarea și modernizarea aplicațiilor și sistemelor informaționale AGEPI</i>	3	1	3	Monitorizare	Utilizarea funcționalităților dezvoltate de alte oficii de PI	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale
<b>OBIECTIVUL 8.: Dezvoltarea instituțională și perfecționarea sistemului de Control Intern Managerial.</b>							
<b>Riscuri externe:</b>							
Acces neautorizat la date <i>Oportunitate: Perfecționarea sistemului prin crearea de mecanisme de alertă</i>	3	1	3	Monitorizare	Monitorizarea continuă a evenimentelor SI AGEPI	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție tehnologii informaționale
Perturbarea activității în contextul unor eventuale situații de urgență <i>Oportunitate: Digitalizarea proceselor</i>	3	1	3	Monitorizare	Prioritizarea activităților. Adaptarea activității circumstanțelor	Permanent/ 31.12.2026	Șefi Direcții

AGENZIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
Modificarea legislației în domeniul controlului financiar public intern <i>Oportunitate: Revizuirea și ajustarea actelor și normelor interne</i>	3	1	3	Monitorizare	Monitorizarea permanentă a legislației	Permanent/ 31.12.2026	Coordonator CIM
Necertificarea SMC implementat în AGEPI din cauza neconformităților majore depistate în cadrul auditurilor	3	1	3	Monitorizare	Monitorizarea permanentă a procedurilor aferente implementării SMC	Permanent/ 31.12.2026	RMC
<b>Riscuri interne:</b>							
Deficiențe de comunicare și colaborare instituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare.</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicare continua între subdiviziuni	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
Reticența din partea angajaților cu privire la gestionarea riscurilor <i>Oportunitate: Instruirea angajaților referitor la managementul riscurilor</i>	3	1	3	Monitorizare	Coordonarea activităților de gestionare a riscurilor de către responsabilul SMC	Permanent/ 31.12.2026	RMC
Nerespectarea de către angajați a procedurilor	3	1	3	Monitorizare	Planificare, coordonare, monitorizare	Permanent/ 31.12.2026	RMC
Lipsa de asumare și participare la implementarea măsurilor de îmbunătățire continuă	3	1	3	Monitorizare	Coordonarea activităților de implementare a măsurilor de îmbunătățire continuă	Permanent/ 31.12.2026	RMC
Monitorizare și evaluare neadecvată a proceselor de management al calității <i>Oportunitate: Îmbunătățirea proceselor de management al calității</i>	3	1	3	Monitorizare	Monitorizarea activităților de implementare a proceselor de management al calității	Permanent/ 31.12.2026	RMC Șef SAI
Conflict de interese între auditorul intern și personalul unității auditate <i>Oportunitate: Diversificarea misiunilor de audit.</i>	3	1	3	Monitorizare	Completarea <i>Declarației de interese</i> înainte de efectuarea misiunii de audit intern. Raportarea și schimbarea, după caz, a auditorilor din echipa de audit și/sau a misiunii de audit intern.	La necesitate/ 31.12.2026	Șef SAI
Neexecutarea misiunilor de audit planificate din motivele petrecerii	3	1	3	Monitorizare	Revizuirea Planului de acțiuni al SAI odată cu acceptarea de	La necesitate/ 31.12.2026	Șef SAI

AGENZIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELLECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
misiunilor ad-hoc solicitate de către conducerea AGEPI <i>Oportunitate: Perfecționarea și diversificarea misiunilor de audit</i>					către conducere a efectuării misiunilor de audit ad-hoc.		
Neîncadrarea în timpul stabilit pentru efectuarea misiunilor de audit intern, din cauza neprezentării sau prezentării cu întârziere a documentelor și altor acte solicitate de către auditorul intern <i>Oportunitate: Utilizarea timpului omis pentru alte activități planificate.</i>	2	1	2	Tolerare	Monitorizarea timpului stabilit și insistarea la prezentarea documentelor și altor acte solicitate de către auditorii interni în termen. Modificarea ordinului și planului misiunii de audit.	La necesitate/ 31.12.2026	Șef SAI
Antrenarea auditorilor interni în sarcini operaționale și alte activități ale AGEPI <i>Oportunitate: Îmbunătățirea cunoștințelor despre activitatea operațională efectuată, cu utilizarea lor pe viitor la efectuarea misiunilor de audit, cu respectarea termenelor legali</i>	3	1	3	Monitorizare	Informarea conducerii, după caz, referitor la prevederile legale privind restricțiile în activitatea auditorilor interni	La necesitate/ 31.12.2026	Șef SAI
Implementarea necorespunzătoare a planului de gestiune a funcțiilor sensibile din cauza lipsei de cunoștințe <i>Oportunitate: Acumularea de noi cunoștințe cu privire la funcțiile sensibile</i>	3	2	6	Diminuare	Elaborarea și monitorizarea permanentă a Planului de gestiune a funcțiilor sensibile	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție resurse umane
Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați <i>Oportunitate: Consolidarea capacităților de gestiune a activităților prin implicarea la realizarea acestora a reprezentanților din alte direcții ale AGEPI</i>	3	2	6	Diminuare	Instruirea personalului existent, organizarea concursurilor de angajare	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni Șef secție resurse umane
<b>OBIECTIVUL 9.: Gestionarea activității economico-financiare, de planificare și achiziții, utilizarea rațională a resurselor financiare</b>							
<b>Riscuri externe:</b>							
Perturbarea activității în contextul unor eventuale situații de urgență <i>Oportunitate: Digitalizarea proceselor</i>	3	1	3	Monitorizare	Prioritizarea activităților. Adaptarea activității circumstanțelor	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
<b>Riscuri interne:</b>							

AGENTIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
Prezentarea informațiilor necalitative și depășirea termenelor de prezentare a informațiilor de către subdiviziunile implicate <i>Oportunitate: Organizarea instruirilor pentru angajați și ridicarea calificării profesionale a angajaților</i>	2	2	4	Monitorizare	Monitorizarea permanentă și verificarea informațiilor prezentate	Permanent/ 31.12.2026	Șef direcție financiară Șef Direcție AO
Depășirea termenilor stabiliți în Planul de achiziții ce vizează achiziționarea bunurilor/serviciilor. <i>Oportunitate: Optimizarea planificării achizițiilor.</i>	3	1	3	Monitorizare	Solicitarea din timp a achizițiilor din partea persoanelor responsabile și întocmirea specificațiilor tehnice; instituirea controlului perioadei desfășurării achiziției.	Permanent/ 31.12.2026	
Conflict de interese nedeclarat între membrii Grupului de Lucru achiziții și operatorii economici participanți.	2	2	4	Monitorizare	Semnarea obligatorie a Declarației de Confidențialitate și Imparțialitate înainte de evaluarea fiecărei oferte	Permanent/ 31.12.2026	Șef Direcție AO
<b>OBIECTIVUL 10.: Raportarea activității de brevetare/înregistrare a OPI</b>							
<b>Riscuri externe:</b>							
Eventuale deficiențe de comunicare interinstituțională <i>Oportunitate: Identificarea unor canale noi de comunicare</i>	3	1	3	Monitorizare	Comunicarea continuă cu alte instituții.	Permanent/ 31.12.2026	Auditoare internă principală, SAI
Perturbarea activității în contextul unor eventuale situații de urgență <i>Oportunitate: Digitalizarea proceselor</i>	3	1	3	Monitorizare	Prioritizarea activităților. Adaptarea activității circumstanțelor	Permanent/ 31.12.2026	Șefi direcții
<b>Riscuri interne:</b>							
Fluctuația personalului și diminuarea numărului de specialiști calificați <i>Oportunitate: Consolidarea capacităților de gestiune a activităților prin implicarea la realizarea acestora a reprezentanților din alte direcții ale AGEPI</i>	3	2	6	Diminuare	Instruirea personalului existent, organizarea concursurilor de angajare	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni
Prezentarea informațiilor necalitative și depășirea termenelor de prezentare a	3	1	3	Monitorizare	Instruirea continuă a angajaților implicați în furnizarea datelor	Permanent/ 31.12.2026	Auditoare internă principală, SAI

AGENZIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALA A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
informațiilor de către subdiviziunile implicate <i>Oportunitate: Organizarea instruirilor pentru angajați și ridicarea calificării profesionale a angajaților</i>							
Transmiterea datelor statistice eronate <i>Oportunitate: Optimizarea formulelor de selectare din bazele de date a datelor după diferite criterii</i>	2	1	2	Tolerare	Verificarea indicatorilor statistici după diferite criterii.	Permanent/ 31.12.2026	Auditoare internă principală, SAI
<b>Riscuri de fraudă și corupție</b>							
Implementarea necorespunzătoare a planului de gestiune a funcțiilor sensibile din cauza lipsei de cunoștințe	3	2	6	Diminuare	Elaborarea și monitorizarea permanentă a Planului de gestiune a funcțiilor sensibile	Permanent/ 31.12.2026	Șef secție resurse umane
Nedeclararea conflictelor de interese/favoritismului și neîntreprinderea acțiunilor din partea managerilor în vederea soluționării conflictelor de interese	3	2	6	Diminuare	Includerea tematicii conflictelor de interese în planurile de pregătire profesională continuă a angajaților; Prevenirea și soluționarea adecvată a conflictelor de interese;	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni
Primirea și nedeclararea cadourilor	3	1	3	Monitorizare	Realizarea verificărilor periodice privind respectarea, de către angajați, a normelor privind declararea cadourilor;	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni
Admiterea cazurilor de influență necorespunzătoare	3	1	3	Monitorizare	Includerea tematicii influențelor necorespunzătoare în planul de formare profesională continuă Asigurarea funcționării eficiente a liniei specializate anticorupție;	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni
Nedeclararea veniturilor, proprietăților și intereselor personale	3	1	3	Monitorizare	Depunerea, în condițiile prevăzute de cadrul normativ, a	Permanent/ 31.12.2026	Șefi subdiviziuni

AGENȚIA DE STAT PENTRU PROPRIETATEA INTELECTUALĂ A REPUBLICII MOLDOVA

Riscuri/ Oportunități	Valoarea impactului riscului inerent (I)	Valoarea probabilității riscului inerent (P)	Valoarea riscului inerent (V=IxP)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării/ Termen de realizare	Responsabil
					declarațiilor de avere și interese personale;		

**Tolerare** - Riscuri minore (1-2)

**Monitorizare** - Riscuri moderate (3-5)

**Diminuare** - Riscuri majore (6-9)

**Comitetul pentru riscuri al Agenției de Stat pentru Proprietatea Intelectuală:**